This Page Is Inserted by IFW Operations and is not a part of the Official Record

BEST AVAILABLE IMAGES

Defective images within this document are accurate representations of the original documents submitted by the applicant.

Defects in the images may include (but are not limited to):

- BLACK BORDERS
- TEXT CUT OFF AT TOP, BOTTOM OR SIDES
- FADED TEXT
- ILLEGIBLE TEXT
- SKEWED/SLANTED IMAGES
- COLORED PHOTOS
- BLACK OR VERY BLACK AND WHITE DARK PHOTOS
- GRAY SCALE DOCUMENTS

IMAGES ARE BEST AVAILABLE COPY.

As rescanning documents will not correct images, please do not report the images to the Image Problem Mailbox.

(19)日本国特許庁 (JP)

(12) 公開特許公報(A)

(11)特許出願公開番号

特開平11-134396

(43)公開日 平成11年(1999)5月21日

(51) Int.Cl.⁶

G06F 17/60

識別配号

FΙ

G06F 15/21

Z

審査請求 未請求 請求項の数20 OL (全 24 頁)

(21)出願番号

特願平9-301538

(71)出願人 592048110

安田火災海上保険株式会社

東京都新宿区西新宿1-26-1

(22)出願日 平成9年(1997)11月4日

(72)発明者 島田 裕

東京都新宿区西新宿1-26-1 安田火災

海上保険株式会社内

(72)発明者 内田 勝也

東京都新宿区西新宿1-26-1 安田火災

海上保険株式会社内

(72)発明者 長島 壮夫

東京都新宿区西新宿1-26-1 安田火災

海上保険株式会社内

(74)代理人 弁理士 宇高 克己

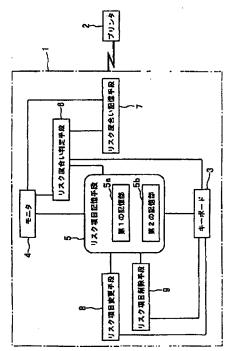
最終頁に続く

(54) 【発明の名称】 リスク診断支援システム及びリスク診断支援方法、並びにリスク診断支援システムの制御プログラムが記録された記録媒体

(57)【要約】

【課題】 客観的にリスクを診断できる技術を提供することである。特に、あるリスク項目について、その影響度の大小を客観的に判定して提示できるリスク診断支援技術を提供することである。

【解決手段】 リスク診断対象に関するリスク項目を記憶するリスク項目記憶手段と、前記リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、前記リスク項目記憶手段が記憶している前記リスク項目それぞれについて、前記リスク診断対象のリスク度合いを判定するリスク度合い判定手段と、このリスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合いを記憶するリスク度合い記憶手段と、前記リスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合いを出力するリスク度合い出力手段とを具備してなるリスク診断支援システム。



【特許請求の範囲】

【請求項1】 リスク診断対象に関するリスク項目を記憶するリスク項目記憶手段と、

前記リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、前記リスク項目記憶手段が記憶している前記リスク項目それぞれについて、前記リスク診断対象のリスク度合いを判定するリスク度合い判定手段と、

このリスク度合い判定手段によって得られた前記リスク 診断対象のリスク度合いを記憶するリスク度合い記憶手 段と、

前記リスク度合い判定手段によって得られた前記リスク 診断対象のリスク度合いを出力するリスク度合い出力手 段とを具備してなることを特徴とするリスク診断支援シ ステム。

【請求項2】 リスク診断対象に関するリスク項目を入力するためのリスク項目入力手段と、

このリスク項目入力手段で入力されたリスク項目を記憶するリスク項目記憶手段と、

前記リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づ き、前記リスク項目記憶手段が記憶している前記リスク 項目それぞれについて、前記リスク診断対象のリスク度 合いを判定するリスク度合い判定手段と、

このリスク度合い判定手段によって得られた前記リスク 診断対象のリスク度合いを記憶するリスク度合い記憶手 段と、

前記リスク度合い判定手段によって得られた前記リスク 診断対象のリスク度合いを出力するリスク度合い出力手 段とを具備してなることを特徴とするリスク診断支援シ ステム。

【請求項3】 リスク診断対象に対して行う調査によって得るデータは、リスク項目それぞれについてのリスク発現頻度およびリスク発現時の損害額に関するものであって、

リスク度合い判定手段は、

横軸が前記リスク発現頻度に対応し、かつ、縦軸が前記 損害額に対応する矩形面を考え、この矩形面を、前記横 軸上に設定されたリスク発現頻度基準点から延び、前記 縦軸と平行な第1の境界線と、前記縦軸上に設定された 損害額基準点から延び、前記横軸と平行な第2の境界線 とによって分割してできる計4個の領域のうち、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも少なく(又は基準点に対応する値以下)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも小さい(又は基準点に対応する値以下)領域を第1エリアとし、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも多く(又は基準点に対応する値以上)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも小さい(又は基準点に対応する値以下)領域を第2エリアとし、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも少なく(又は基準点に対応する値以下)、かつ、前記損害

額がその基準点に対応する値よりも大きい (又は基準点に対応する値以上)領域を第3エリアとし、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも多く(又は基準点に対応する値以上)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも大きい(又は基準点に対応する値以上)領域を第4エリアとしたとき、

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク 発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される 前記矩形面上の点が、前記第1エリア内に存在する場合 には、そのリスク項目についてリスク度合いαと判定 1.

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記第2エリア内に存在する場合には、そのリスク項目についてリスク度合い β (β) α) と判定し、

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記第3エリア内に存在する場合には、そのリスク項目についてリスク度合い $r(r > \beta)$ と判定し、

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記第4エリア内に存在する場合には、そのリスク項目についてリスク度合いる(る> ャ)と判定するよう構成されてなることを特徴とする請求項1又は請求項2に記載のリスク診断支援システム。【請求項4】 リスク度合い判定手段によって得られた情報に基づいて、リスク診断対象のリスク項目それぞれについてのリスク度合いを示す一覧表を作成し、出力するリスク項目別リスク度合い一覧表作成出力手段を具備してなることを特徴とする請求項1~請求項3のいずれかに記載のリスク診断支援システム。

【請求項5】 リスク度合い判定手段によって得られた情報に基づいて、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク度合い別に示す一覧表を作成し、出力するリスク度合い別リスク項目一覧表作成出力手段を具備してなることを特徴とする請求項1~請求項4のいずれかに記載のリスク診断支援システム。

【請求項6】 リスク項目記憶手段が記憶するリスク診断対象に関するリスク項目を変更するリスク項目変更手段および/又は前記リスク項目記憶手段が記憶するリスク診断対象に関するリスク項目を削除するリスク項目削除手段を具備してなることを特徴とする請求項1~請求項5のいずれかに記載のリスク診断支援システム。

【請求項7】 リスク項目記憶手段には、予め入力されたリスク診断対象が属する業種および/又は規模に応じて選択されるリスク項目のみが記憶させられるよう構成してなることを特徴とする請求項1~請求項6のいずれかに記載のリスク診断支援システム。

【請求項8】 リスク診断対象は企業であって、損害額 基準点に対応する値が前記企業の過去1年分の経常利益 相当額であることを特徴とする請求項1~請求項7のい ずれかに記載のリスク診断支援システム。

【請求項9】 リスク診断対象に関するリスク項目をリスク項目記憶手段に記憶させるリスク項目記憶工程と、前記リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、前記リスク項目記憶手段が記憶している前記リスク項目それぞれについて、前記リスク診断対象のリスク度合いを判定するリスク度合い判定工程と、

このリスク度合い判定工程によって得られた前記リスク 診断対象のリスク度合いをリスク度合い記憶手段に記憶 させるリスク度合い記憶工程と、

前記リスク度合い判定工程によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合いを出力するリスク度合い出力工程とを具備することを特徴とするリスク診断支援方法。 【請求項10】 リスク診断対象に関するリスク項目をリスク項目入力手段で入力するリスク項目入力工程と、このリスク項目入力工程で入力されたリスク項目をリスク項目記憶手段に記憶させるリスク項目記憶工程と、前記リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、前記リスク項目記憶手段が記憶している前記リスク項目それぞれについて、前記リスク診断対象のリスク度合いを判定するリスク度合い判定工程と、

このリスク度合い判定工程によって得られた前記リスク 診断対象のリスク度合いをリスク度合い記憶手段に記憶 させるリスク度合い記憶工程と、

前記リスク度合い判定工程によって得られた前記リスク 診断対象のリスク度合いを出力するリスク度合い出力工 程とを具備することを特徴とするリスク診断支援方法。

【請求項11】 リスク診断対象に対して行う調査によって得るデータは、リスク項目それぞれについてのリスク発現頻度およびリスク発現時の損害額に関するものであって、

リスク度合い判定工程では、

横軸が前記リスク発現頻度に対応し、かつ、縦軸が前記 損害額に対応する矩形面を考え、この矩形面を、前記横 軸上に設定されたリスク発現頻度基準点から延び、前記 縦軸と平行な第1の境界線と、前記縦軸上に設定された 損害額基準点から延び、前記横軸と平行な第2の境界線 とによって分割してできる計4個の領域のうち、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも少なく(又は基準点に対応する値以下)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも小さい(又は基準点に対応する値以下)領域を第1エリアとし、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも多く(又は基準点に対応する値以上)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも小さい(又は基準点に対応する値以下)領域を第2エリアとし、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも少

なく(又は基準点に対応する値以下)、かつ、前記損害 額がその基準点に対応する値よりも大きい(又は基準点 に対応する値以上)領域を第3エリアとし、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも多く(又は基準点に対応する値以上)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも大きい(又は基準点に対応する値以上)領域を第4エリアとしたとき、

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク 発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される 前記矩形面上の点が、前記第1エリア内に存在する場合 には、そのリスク項目についてリスク度合いαと判定

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク 発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される 前記矩形面上の点が、前記第2エリア内に存在する場合 には、そのリスク項目についてリスク度合いβ(β> α)と判定し、

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク 発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される 前記矩形面上の点が、前記第3エリア内に存在する場合 には、そのリスク項目についてリスク度合い γ (γ) β)と判定し、

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク 発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される 前記矩形面上の点が、前記第4エリア内に存在する場合 には、そのリスク項目についてリスク度合いる(δ> ア)と判定することを特徴とする請求項9又は請求項1 0に記載のリスク診断支援方法。

【請求項12】 リスク度合い判定工程によって得られた情報に基づいて、リスク診断対象のリスク項目それぞれについてのリスク度合いを示す一覧表を作成し、出力するリスク項目別リスク度合い一覧表作成出力工程を具備することを特徴とする請求項9~請求項11のいずれかに記載のリスク診断支援方法。

【請求項13】 リスク度合い判定工程によって得られた情報に基づいて、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク度合い別に示す一覧表を作成し、出力するリスク度合い別リスク項目一覧表作成出力工程を具備することを特徴とする請求項9~請求項12のいずれかに記載のリスク診断支援方法。

【請求項14】 リスク項目記憶手段が記憶するリスク 診断対象に関するリスク項目を変更するリスク項目変更 工程および/又は前記リスク項目記憶手段が記憶するリ スク診断対象に関するリスク項目を削除するリスク項目 削除工程を具備することを特徴とする請求項9~請求項 13のいずれかに記載のリスク診断支援方法。

【請求項15】 リスク項目記憶工程では、予め入力されたリスク診断対象が属する業種および/又は規模に応じて選択されるリスク項目のみを記憶させることを特徴とする請求項9~請求項14のいずれかに記載のリスク

診断支援方法。

【請求項16】 リスク診断対象は企業であって、損害 額基準点に対応する値が前記企業の過去1年分の経常利 益相当額であることを特徴とする請求項9~請求項15 のいずれかに記載のリスク診断支援方法。

【請求項17】 リスク診断支援システムの制御プログラムが記録された記録媒体であって、

前記リスク診断支援システムの制御プログラムが、

リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、 リスク項目記憶手段が記憶しているリスク項目それぞれ について、リスク度合い判定手段に前記リスク診断対象 のリスク度合いを判定させ、

前記リスク度合い判定手段によって得られた前記リスク 診断対象のリスク度合いをリスク度合い記憶手段に記憶 させ、

前記リスク度合い判定手段によって得られた前記リスク 診断対象のリスク度合いをリスク度合い出力手段に出力 させるものであることを特徴とするリスク診断支援シス テムの制御プログラムが記録された記録媒体。

【請求項18】 リスク診断支援システムの制御プログラムは、

リスク診断対象に対して行う調査によって得るデータが、リスク項目それぞれについてのリスク発現頻度およびリスク発現時の損害額に関するものである場合、

横軸が前記リスク発現頻度に対応し、かつ、縦軸が前記 損害額に対応する矩形面を考え、この矩形面を、前記横 軸上に設定されたリスク発現頻度基準点から延び、前記 縦軸と平行な第1の境界線と、前記縦軸上に設定された 損害額基準点から延び、前記横軸と平行な第2の境界線 とによって分割してできる計4個の領域のうち、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも少なく(又は基準点に対応する値以下)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも小さい(又は基準点に対応する値以下)領域を第1エリアとし、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも多く(又は基準点に対応する値以上)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも小さい(又は基準点に対応する値以下)領域を第2エリアとし、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも少なく(又は基準点に対応する値以下)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも大きい(又は基準点に対応する値以上)領域を第3エリアとし、

前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも多く(又は基準点に対応する値以上)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも大きい(又は基準点に対応する値以上)領域を第4エリアとしたとき、

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク 発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される 前記矩形面上の点が、前記第1エリア内に存在する場合 には、前記リスク度合い判定手段にそのリスク項目につ いてリスク度合いαと判定させ、

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記第2エリア内に存在する場合には、前記リスク度合い判定手段にそのリスク項目についてリスク度合い β (β > α) と判定させ、

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記第3エリア内に存在する場合には、前記リスク度合い判定手段にそのリスク項目についてリスク度合い $r(r>\beta)$ と判定させ、

あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記第4エリア内に存在する場合には、前記リスク度合い判定手段にそのリスク項目についてリスク度合いる(δ>r)と判定させるものであることを特徴とする請求項17に記載のリスク診断支援システムの制御プログラムが記録された記録媒体。

【請求項19】 記録されたリスク診断支援システムの制御プログラムは、リスク度合い判定手段によって得られた情報に基づいて、リスク項目別リスク度合い一覧表作成出力手段に、リスク診断対象のリスク項目それぞれについてのリスク度合いを示す一覧表を作成、出力させることを特徴とする請求項17又は請求項18に記載のリスク診断支援システムの制御プログラムが記録された記録媒体。

【請求項20】 記録されたリスク診断支援システムの制御プログラムは、リスク度合い判定手段によって得られた情報に基づいて、リスク度合い別リスク項目一覧表作成出力手段に、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク度合い別に示す一覧表を作成、出力させることを特徴とする請求項17~請求項19のいずれかに記載のリスク診断支援システムの制御プログラムが記録された記録媒体。

【発明の詳細な説明】

[0001]

【発明の属する技術分野】本発明は、例えば企業(特に中小企業)が抱えるリスクの診断技術に関する。

[0002]

【発明が解決しようとする課題】近年、社会環境や経済 環境の変化は、ますます激しくなってきており、これに 伴い、企業活動を取り巻くリスクも一段と多様化・複雑 化している。このため、リスクが現実のものとなる前 に、それが企業活動に及ぼす影響を十分に把握し、予め 対策を講じておくことが、企業の発展には必要不可欠で あると言える。

【0003】さて、企業活動を取り巻くリスクの対策として最も一般的なものは、各種の損害保険である。しかし、従来は、数あるリスクの中で、どれを優先的に扱えばよいか、すなわち、どのリスクをカバーする保険を優

先して選べば良いかについてそれを客観的に判断する手段がなかった。更に詳しく言えば、保険の最終選定は経営者の判断に委ねられるわけであるが、経営者自身が、あるリスクについて、その影響度の大小を客観的に判断することは非常に困難である。このため、ほとんどの場合、保険の契約に際しては、保険会社の担当者が、自らの勘や経験に基づき経営者になり代わって保険の種類を選定しているのが実情である。

【0004】こうした理由で、従来は、実際に契約した 保険が、その企業の活動を取り巻くリスクの中の影響度 の大きいものをカバーしていないことが多かった。した がって、本発明が解決しようとする課題は、客観的にリ スクを診断できる技術を提供することである。特に、あ るリスク項目について、その影響度の大小を客観的に判 定して提示できるリスク診断支援技術を提供することで ある。

[0005]

【課題を解決するための手段】上記の課題は、リスク診断対象に関するリスク項目を記憶するリスク項目記憶手段と、前記リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、前記リスク項目記憶手段が記憶している前記リスク項目それぞれについて、前記リスク診断対象のリスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合いを出力するリスク度合い出力手段とを具備してなることを特徴とするリスク診断支援システムによって解決される。

【0006】また、上記の課題は、リスク診断対象に関するリスク項目を入力するためのリスク項目入力手段と、このリスク項目入力手段で入力されたリスク項目を記憶するリスク項目記憶手段と、前記リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、前記リスク項目記憶手段が記憶している前記リスク項目それぞれについて、前記リスク診断対象のリスク度合いを判定するリスク度合い判定手段と、このリスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合いと出力するリスク度合い出力手段とを具備してなることを特徴とするリスク診断支援システムによって解決される。

【0007】特に、リスク診断対象に関するリスク項目を入力するためのリスク項目入力手段と、このリスク項目入力手段で入力されたリスク項目を記憶するリスク項目記憶手段と、前記リスク診断対象に対して行った調査のデータを入力するための調査データ入力手段と、この調査データ入力手段で入力された調査のデータに基づき、前記リスク項目記憶手段が記憶している前記リスク

項目それぞれについて、前記リスク診断対象のリスク度合いを判定するリスク度合い判定手段と、このリスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合いを記憶するリスク度合い記憶手段と、前記リスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合いを出力するリスク度合い出力手段とを具備してなることを特徴とするリスク診断支援システムによって解決される。

【0008】なお、このリスク診断支援システムにあっ ては、リスク診断対象に対して行う調査によって得るデ ータが、リスク項目それぞれについてのリスク発現頻度 およびリスク発現時の損害額に関するものである場合、 リスク度合い判定手段は、横軸が前記リスク発現頻度に 対応し、かつ、縦軸が前記損害額に対応する矩形面を考 え、この矩形面を、前記横軸上に設定されたリスク発現 頻度基準点から延び、前記縦軸と平行な第1の境界線 と、前記縦軸上に設定された損害額基準点から延び、前 記横軸と平行な第2の境界線とによって分割してできる 計4個の領域のうち、前記リスク発現頻度がその基準点 に対応する値よりも少なく(又は基準点に対応する値以 下)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値より も小さい (又は基準点に対応する値以下) 領域を第1エ リアとし、前記リスク発現頻度がその基準点に対応する 値よりも多く(又は基準点に対応する値以上)、かつ、 前記損害額がその基準点に対応する値よりも小さい(又 は基準点に対応する値以下)領域を第2エリアとし、前 記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも少な く(又は基準点に対応する値以下)、かつ、前記損害額 がその基準点に対応する値よりも大きい(又は基準点に 対応する値以上)領域を第3エリアとし、前記リスク発 現頻度がその基準点に対応する値よりも多く(又は基準 点に対応する値以上)、かつ、前記損害額がその基準点 に対応する値よりも大きい (又は基準点に対応する値以 上) 領域を第4エリアとしたとき、あるリスク項目につ いての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発 現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点 が、前記第1エリア内に存在する場合には、そのリスク 項目についてリスク度合いαと判定し、あるリスク項目 についての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリス ク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の 点が、前記第2エリア内に存在する場合には、そのリス ク項目についてリスク度合い β (β > α)と判定し、あ るリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発 現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前 記矩形面上の点が、前記第3エリア内に存在する場合に は、そのリスク項目についてリスク度合い γ ($\gamma > \beta$) と判定し、あるリスク項目についての前記リスク診断対 象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって 決定される前記矩形面上の点が、前記第4エリア内に存 在する場合には、そのリスク項目についてリスク度合い

 δ ($\delta > \gamma$) と判定するよう構成できる。

【0009】そして、リスク項目全てについて、その影響度(リスク度合い)の大小関係を一層明瞭に把握できるようにするため、上記リスク診断支援システムは、リスク度合い判定手段によって得られた情報に基づいて、リスク診断対象のリスク項目それぞれについてのリスク度合いを示す一覧表を作成し、出力するリスク項目別リスク度合い一覧表作成出力手段を具備してなることが好ましい。

【0010】また、同じ理由から、上記リスク診断支援システムは、リスク度合い判定手段によって得られた情報に基づいて、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク度合い別に示す一覧表を作成し、出力するリスク度合い別リスク項目一覧表作成出力手段を具備してなることが好ましい。更に、リスク診断対象それぞれに対応して、効率よくリスク診断を行えるようにするため、上記リスク診断支援システムは、リスク項目記憶手段が記憶するリスク診断対象に関するリスク項目を変更するリスク項目変更手段および/又は前記リスク項目記憶手段が記憶するリスク診断対象に関するリスク項目を削除するリスク項目削除手段を具備してなることが好ましい。

【0011】また、同じ理由から、リスク項目記憶手段には、予め入力されたリスク診断対象が属する業種および/又は規模に応じて選択されるリスク項目のみが記憶させられるよう構成してなることが好ましい。なお、上記リスク診断支援システムでは、リスク診断対象が企業である場合、損害額基準点に対応する値としては、前記企業の過去1年分の経常利益相当額を使用できる。

【0012】上記の課題は、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク項目記憶手段に記憶させるリスク項目記憶工程と、前記リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、前記リスク項目記憶手段が記憶している前記リスク項目それぞれについて、前記リスク診断対象のリスク度合いを判定するリスク度合い判定工程と、このリスク度合い判定工程によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合い記憶工程と、前記リスク度合い判定工程によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合いと出力工程とを具備することを特徴とするリスク診断支援方法によって解決される。

【0013】また、上記の課題は、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク項目入力手段で入力するリスク項目入力工程と、このリスク項目入力工程で入力されたリスク項目をリスク項目記憶手段に記憶させるリスク項目記憶工程と、前記リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、前記リスク項目記憶手段が記憶している前記リスク項目それぞれについて、前記リスク診断対象のリスク度合いを判定するリスク度合い判定工程と、このリスク度合い判定工程によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合いをリスク度合い記憶手段にスク診断対象のリスク度合いをリスク度合い記憶手段に

記憶させるリスク度合い記憶工程と、前記リスク度合い 判定工程によって得られた前記リスク診断対象のリスク 度合いを出力するリスク度合い出力工程とを具備することを特徴とするリスク診断支援方法によって解決される。

【0014】特に、リスク診断対象に関するリスク項目 をリスク項目入力手段で入力するリスク項目入力工程 と、このリスク項目入力工程で入力されたリスク項目を リスク項目記憶手段に記憶させるリスク項目記憶工程 と、前記リスク診断対象に対して行った調査のデータを 入力する調査データ入力工程と、この調査データ入力工 程で入力された調査のデータに基づき、前記リスク項目 記憶手段が記憶している前記リスク項目それぞれについ て、前記リスク診断対象のリスク度合いを判定するリス ク度合い判定工程と、このリスク度合い判定工程によっ て得られた前記リスク診断対象のリスク度合いをリスク 度合い記憶手段に記憶させるリスク度合い記憶工程と、 前記リスク度合い判定工程によって得られた前記リスク 診断対象のリスク度合いを出力するリスク度合い出力工 程とを具備することを特徴とするリスク診断支援方法に よって解決される。

【0015】なお、このリスク診断支援方法にあって は、リスク診断対象に対して行う調査によって得るデー タが、リスク項目それぞれについてのリスク発現頻度お よびリスク発現時の損害額に関するものである場合、リ スク度合い判定工程では、横軸が前記リスク発現頻度に 対応し、かつ、縦軸が前記損害額に対応する矩形面を考 え、この矩形面を、前記横軸上に設定されたリスク発現 頻度基準点から延び、前記縦軸と平行な第1の境界線 と、前記縦軸上に設定された損害額基準点から延び、前 記横軸と平行な第2の境界線とによって分割してできる 計4個の領域のうち、前記リスク発現頻度がその基準点 に対応する値よりも少なく(又は基準点に対応する値以 下)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値より も小さい(又は基準点に対応する値以下)領域を第1エ リアとし、前記リスク発現頻度がその基準点に対応する 値よりも多く(又は基準点に対応する値以上)、かつ、 前記損害額がその基準点に対応する値よりも小さい(又 は基準点に対応する値以下)領域を第2エリアとし、前 記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも少な く(又は基準点に対応する値以下)、かつ、前記損害額 がその基準点に対応する値よりも大きい(又は基準点に 対応する値以上) 領域を第3エリアとし、前記リスク発 現頻度がその基準点に対応する値よりも多く(又は基準 点に対応する値以上)、かつ、前記損害額がその基準点 に対応する値よりも大きい (又は基準点に対応する値以 上) 領域を第4エリアとしたとき、あるリスク項目につ いての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発 現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点 が、前記第1エリア内に存在する場合には、そのリスク

項目についてリスク度合い α と判定し、あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記第2エリア内に存在する場合には、そのリスク項目についてリスク度合い β (β > α)と判定し、あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記第3エリア内に存在する場合には、そのリスク項目についてリスク度合い γ (γ > β)と判定し、あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記第4エリア内に存在する場合には、そのリスク項目についてリスク度合い β (δ > γ)と判定するように処理できる。

【0016】そして、リスク項目全てについて、その影 響度(リスク度合い)の大小関係を一層明瞭に把握でき るようにするため、上記リスク診断支援方法は、リスク 度合い判定工程によって得られた情報に基づいて、リス ク診断対象のリスク項目それぞれについてのリスク度合 いを示す一覧表を作成し、出力するリスク項目別リスク 度合い一覧表作成出力工程を具備することが好ましい。 【0017】また、同じ理由から、上記リスク診断支援 方法は、リスク度合い判定工程によって得られた情報に 基づいて、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク 度合い別に示す一覧表を作成し、出力するリスク度合い 別リスク項目一覧表作成出力工程を具備することが好ま しい。更に、リスク診断対象それぞれに対応して、効率 よくリスク診断を行えるようにするため、上記リスク診 断支援方法は、リスク項目記憶手段が記憶するリスク診 断対象に関するリスク項目を変更するリスク項目変更工 程および/又は前記リスク項目記憶手段が記憶するリス ク診断対象に関するリスク項目を削除するリスク項目削 除工程を具備することが好ましい。

【0018】また、同じ理由から、リスク項目記憶工程では、予め入力されたリスク診断対象が属する業種および/又は規模に応じて選択されるリスク項目のみを記憶させることが好ましい。なお、上記リスク診断支援方法では、リスク診断対象が企業である場合、損害額基準点に対応する値としては、前記企業の過去1年分の経常利益相当額を使用できる。

【0019】上記の課題は、リスク診断支援システムの 制御プログラムが記録された記録媒体であって、前記リ スク診断支援システムの制御プログラムが、リスク診断 対象に対して行った調査のデータに基づき、リスク項目 記憶手段が記憶しているリスク項目それぞれについて、 リスク度合い判定手段に前記リスク診断対象のリスク度 合いを判定させ、前記リスク度合い判定手段によって得 られた前記リスク診断対象のリスク度合い い記憶手段に記憶させ、前記リスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合い ク度合い出力手段に出力させるものであることを特徴と するリスク診断支援システムの制御プログラムが記録さ れた記録媒体によって解決される。

【0020】なお、上記リスク診断支援システムの制御 プログラムは、リスク診断対象に対して行う調査によっ て得るデータが、リスク項目それぞれについてのリスク 発現頻度およびリスク発現時の損害額に関するものであ る場合、横軸が前記リスク発現頻度に対応し、かつ、縦 軸が前記損害額に対応する矩形面を考え、この矩形面 を、前記横軸上に設定されたリスク発現頻度基準点から 延び、前記縦軸と平行な第1の境界線と、前記縦軸上に 設定された損害額基準点から延び、前記横軸と平行な第 2の境界線とによって分割してできる計4個の領域のう ち、前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値より も少なく(又は基準点に対応する値以下)、かつ、前記 損害額がその基準点に対応する値よりも小さい(又は基 準点に対応する値以下)領域を第1エリアとし、前記リ スク発現頻度がその基準点に対応する値よりも多く(又 は基準点に対応する値以上)、かつ、前記損害額がその 基準点に対応する値よりも小さい(又は基準点に対応す る値以下) 領域を第2エリアとし、前記リスク発現頻度 がその基準点に対応する値よりも少なく(又は基準点に 対応する値以下)、かつ、前記損害額がその基準点に対 応する値よりも大きい(又は基準点に対応する値以上) 領域を第3エリアとし、前記リスク発現頻度がその基準 点に対応する値よりも多く(又は基準点に対応する値以 上)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値より も大きい(又は基準点に対応する値以上)領域を第4エ リアとしたとき、あるリスク項目についての前記リスク 診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とに よって決定される前記矩形面上の点が、前記第1エリア 内に存在する場合には、前記リスク度合い判定手段にそ のリスク項目についてリスク度合いαと判定させ、ある リスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発現 頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前記 矩形面上の点が、前記第2エリア内に存在する場合に は、前記リスク度合い判定手段にそのリスク項目につい てリスク度合いβ(β>α)と判定させ、あるリスク項 目についての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリ スク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面上 の点が、前記第3エリア内に存在する場合には、前記リ スク度合い判定手段にそのリスク項目についてリスク度 合い $r(r>\beta)$ と判定させ、あるリスク項目について の前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時 の損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前 記第4エリア内に存在する場合には、前記リスク度合い 判定手段にそのリスク項目についてリスク度合いδ(δ > ア) と判定させるものとすることができる。

【0021】そして、リスク項目全てについて、その影響度(リスク度合い)の大小関係を一層明瞭に把握でき

るようにするため、記録されたリスク診断支援システムの制御プログラムは、リスク度合い判定手段によって得られた情報に基づいて、リスク項目別リスク度合い一覧表作成出力手段に、リスク診断対象のリスク項目それぞれについてのリスク度合いを示す一覧表を作成、出力させる機能を有するものであることが好ましい。

【0022】また、同じ理由から、記録されたリスク診 断支援システムの制御プログラムは、リスク度合い判定 手段によって得られた情報に基づいて、リスク度合い別 リスク項目一覧表作成出力手段に、リスク診断対象に関 するリスク項目をリスク度合い別に示す一覧表を作成、 出力させる機能を有するものであることが好ましい。上 述したように、本発明では、リスク診断支援システム を、リスク項目入力手段、リスク項目記憶手段、リスク 度合い判定手段、リスク度合い記憶手段およびリスク度 合い出力手段などを備えてなる構成としている。そし て、このうちリスク度合い判定手段に、リスク診断対象 に対して行った調査のデータに基づき、リスク項目記憶 手段が記憶しているリスク項目それぞれについて、リス ク診断対象のリスク度合いを判定させるようにしてい る。また、同じくリスク診断支援方法については、リス ク項目入力工程、リスク項目記憶工程、リスク度合い判 定工程、リスク度合い記憶工程およびリスク度合い出力 工程などを備えたものとし、リスク度合い判定工程で、 リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、 リスク項目記憶手段が記憶しているリスク項目それぞれ について、リスク診断対象のリスク度合いを判定するよ うにしている。したがって、全てのリスク項目につい て、リスク度合いの大小を客観的に判定することが可能 となる。言い換えれば、本発明の技術を用いることで、 経営者などの主観的・独善的な判断あるいは保険会社の 担当者の勘や経験に頼らなくとも、リスク項目それぞれ について、そのリスク度合いがどの程度であるかを示す 客観的なデータを得ることができる。よって、影響度の 大きいリスクをカバーする保険を的確に選定することが 可能となり、保険業務の効率化に大きな効果を発揮す

[0023]

【発明の実施の形態】以下で、本発明の一実施形態として説明するリスク診断支援システムは、リスク診断対象に関するリスク項目を入力するためのリスク項目入力手段と、このリスク項目入力手段で入力されたリスク項目を記憶するリスク項目記憶手段と、前記リスク診断対象に対して行った調査のデータを入力するための調査データ入力手段と、この調査データ入力手段で入力された調査のデータに基づき、前記リスク項目記憶手段が記憶している前記リスク項目それぞれについて、前記リスク診断対象のリスク度合いを判定するリスク度合い判定手段と、このリスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合いを記憶するリスク度合い記

憶手段と、前記リスク度合い判定手段によって得られた 前記リスク診断対象のリスク度合いを出力するリスク度 合い出力手段とを具備してなる。

【0024】特に、リスク診断対象に対して行う調査に よって得るデータは、リスク項目それぞれについてのリ スク発現頻度およびリスク発現時の損害額に関するもの であって、リスク度合い判定手段は、横軸が前記リスク 発現頻度に対応し、かつ、縦軸が前記損害額に対応する 矩形面を考え、この矩形面を、前記横軸上に設定された リスク発現頻度基準点から延び、前記縦軸と平行な第1 の境界線と、前記縦軸上に設定された損害額基準点から 延び、前記横軸と平行な第2の境界線とによって分割し てできる計4個の領域のうち、前記リスク発現頻度がそ の基準点に対応する値よりも少なく(又は基準点に対応 する値以下)、かつ、前記損害額がその基準点に対応す る値よりも小さい(又は基準点に対応する値以下)領域 を第1エリアとし、前記リスク発現頻度がその基準点に 対応する値よりも多く(又は基準点に対応する値以 上)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値より も小さい (又は基準点に対応する値以下) 領域を第2エ リアとし、前記リスク発現頻度がその基準点に対応する 値よりも少なく(又は基準点に対応する値以下)、か つ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも大きい (又は基準点に対応する値以上) 領域を第3エリアと し、前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値より も多く(又は基準点に対応する値以上)、かつ、前記損 **客額がその基準点に対応する値よりも大きい(又は基準** 点に対応する値以上)領域を第4エリアとしたとき、あ るリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発 現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前 記矩形面上の点が、前記第1エリア内に存在する場合に は、そのリスク項目についてリスク度合いαと判定し、 あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク 発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される 前記矩形面上の点が、前記第2エリア内に存在する場合 には、そのリスク項目についてリスク度合いβ(β> α) と判定し、あるリスク項目についての前記リスク診 断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによ って決定される前記矩形面上の点が、前記第3エリア内 に存在する場合には、そのリスク項目についてリスク度 合い $\gamma(\gamma > \beta)$ と判定し、あるリスク項目についての 前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の 損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記 第4エリア内に存在する場合には、そのリスク項目につ いてリスク度合いδ(δ>γ)と判定するよう構成され ている。

【0025】そして、本実施形態のリスク診断支援システムは、リスク度合い判定手段によって得られた情報に基づいて、リスク診断対象のリスク項目それぞれについてのリスク度合いを示す一覧表を作成し、出力するリス

ク項目別リスク度合い一覧表作成出力手段を具備する。 また、リスク度合い判定手段によって得られた情報に基 づいて、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク度 合い別に示す一覧表を作成し、出力するリスク度合い別 リスク項目一覧表作成出力手段を具備する。

【0026】更に、本実施形態のリスク診断支援システムは、リスク項目記憶手段が記憶するリスク診断対象に関するリスク項目を変更するリスク項目変更手段および/又は前記リスク項目記憶手段が記憶するリスク診断対象に関するリスク項目を削除するリスク項目削除手段を備える。これに加えて本実施形態では、予め入力されたリスク診断対象が属する業種および/又は規模に応じて選択されるリスク項目のみがリスク項目記憶手段に記憶させられるよう構成している。

【0027】なお、本実施形態のリスク診断支援システ ムでは、企業をリスク診断の対象としており、損害額基 準点に対応する値としては、前記企業の過去1年分の経 常利益相当額を採用した。また、同じく以下で、本発明 の一実施形態として説明するリスク診断支援方法は、リ スク診断対象に関するリスク項目をリスク項目入力手段 で入力するリスク項目入力工程と、このリスク項目入力 工程で入力されたリスク項目をリスク項目記憶手段に記 憶させるリスク項目記憶工程と、前記リスク診断対象に 対して行った調査のデータを入力する調査データ入力工 程と、この調査データ入力工程で入力された調査のデー 夕に基づき、前記リスク項目記憶手段が記憶している前 記リスク項目それぞれについて、前記リスク診断対象の リスク度合いを判定するリスク度合い判定工程と、この リスク度合い判定工程によって得られた前記リスク診断 対象のリスク度合いをリスク度合い記憶手段に記憶させ るリスク度合い記憶工程と、前記リスク度合い判定工程 によって得られた前記リスク診断対象のリスク度合いを 出力するリスク度合い出力工程とを具備する。

【0028】特に、リスク診断対象に対して行う調査に よって得るデータは、リスク項目それぞれについてのリ スク発現頻度およびリスク発現時の損害額に関するもの であって、リスク度合い判定工程では、横軸が前記リス ク発現頻度に対応し、かつ、縦軸が前記損害額に対応す る矩形面を考え、この矩形面を、前記横軸上に設定され たリスク発現頻度基準点から延び、前記縦軸と平行な第 1の境界線と、前記縦軸上に設定された損害額基準点か ら延び、前記横軸と平行な第2の境界線とによって分割 してできる計4個の領域のうち、前記リスク発現頻度が その基準点に対応する値よりも少なく(又は基準点に対 応する値以下)、かつ、前記損害額がその基準点に対応 する値よりも小さい(又は基準点に対応する値以下)領 域を第1エリアとし、前記リスク発現頻度がその基準点 に対応する値よりも多く(又は基準点に対応する値以 上)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する値より も小さい(又は基準点に対応する値以下)領域を第2エ

リアとし、前記リスク発現頻度がその基準点に対応する 値よりも少なく(又は基準点に対応する値以下)、か つ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも大きい (又は基準点に対応する値以上)領域を第3エリアと し、前記リスク発現頻度がその基準点に対応する値より も多く(又は基準点に対応する値以上)、かつ、前記損 害額がその基準点に対応する値よりも大きい (又は基準 点に対応する値以上)領域を第4エリアとしたとき、あ るリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク発 現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される前 記矩形面上の点が、前記第1エリア内に存在する場合に は、そのリスク項目についてリスク度合いαと判定し、 あるリスク項目についての前記リスク診断対象のリスク 発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される 前記矩形面上の点が、前記第2エリア内に存在する場合 には、そのリスク項目についてリスク度合いβ(β> α)と判定し、あるリスク項目についての前記リスク診 断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによ って決定される前記矩形面上の点が、前記第3エリア内 に存在する場合には、そのリスク項目についてリスク度 合い $\gamma(\gamma > \beta)$ と判定し、あるリスク項目についての 前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の 損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記 第4エリア内に存在する場合には、そのリスク項目につ いてリスク度合い δ (δ > γ)と判定するようにしてい

【0029】そして、本実施形態のリスク診断支援方法は、リスク度合い判定工程によって得られた情報に基づいて、リスク診断対象のリスク項目それぞれについてのリスク度合いを示す一覧表を作成し、出力するリスク項目別リスク度合い一覧表作成出力工程を具備する。また、リスク度合い判定工程によって得られた情報に基づいて、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク度合い別に示す一覧表を作成し、出力するリスク度合い別リスク項目一覧表作成出力工程を具備する。

【0030】更に、本実施形態のリスク診断支援方法は、リスク項目記憶手段が記憶するリスク診断対象に関するリスク項目を変更するリスク項目変更工程および/又は前記リスク項目記憶手段が記憶するリスク診断対象に関するリスク項目を削除するリスク項目削除工程を具備する。これに加えて本実施形態では、予め入力されたリスク診断対象が属する業種および/又は規模に応じて選択されるリスク項目のみをリスク項目記憶工程で記憶させるようにしている。

【0031】なお、本実施形態のリスク診断支援方法では、企業をリスク診断の対象としており、損害額基準点に対応する値としては、前記企業の過去1年分の経常利益相当額を採用した。また、以下で本発明の一実施形態として挙げる、リスク診断支援システムの制御プログラムが記録された記録媒体は、前記リスク診断支援システムの記録された記録媒体は、前記リスク診断支援システ

ムの制御プログラムが、リスク診断対象に対して行った 調査のデータに基づき、リスク項目記憶手段が記憶して いるリスク項目それぞれについて、リスク度合い判定手 段に前記リスク診断対象のリスク度合いを判定させ、前 記リスク度合い判定手段によって得られた前記リスク診 断対象のリスク度合いをリスク度合い記憶手段に記憶さ せ、前記リスク度合い判定手段によって得られた前記リ スク診断対象のリスク度合いをリスク度合い出力手段に 出力させるものである。

【0032】特に、リスク診断支援システムの制御プロ グラムは、リスク診断対象に対して行う調査によって得 るデータが、リスク項目それぞれについてのリスク発現 頻度およびリスク発現時の損害額に関するものである場 合、横軸が前記リスク発現頻度に対応し、かつ、縦軸が 前記損害額に対応する矩形面を考え、この矩形面を、前 記横軸上に設定されたリスク発現頻度基準点から延び、 前記縦軸と平行な第1の境界線と、前記縦軸上に設定さ れた損害額基準点から延び、前記横軸と平行な第2の境 界線とによって分割してできる計4個の領域のうち、前 記リスク発現頻度がその基準点に対応する値よりも少な く(又は基準点に対応する値以下)、かつ、前記損害額 がその基準点に対応する値よりも小さい(又は基準点に 対応する値以下) 領域を第1エリアとし、前記リスク発 現頻度がその基準点に対応する値よりも多く(又は基準 点に対応する値以上)、かつ、前記損害額がその基準点 に対応する値よりも小さい (又は基準点に対応する値以 下) 領域を第2エリアとし、前記リスク発現頻度がその 基準点に対応する値よりも少なく(又は基準点に対応す る値以下)、かつ、前記損害額がその基準点に対応する 値よりも大きい (又は基準点に対応する値以上) 領域を 第3エリアとし、前記リスク発現頻度がその基準点に対 応する値よりも多く(又は基準点に対応する値以上)、 かつ、前記損害額がその基準点に対応する値よりも大き い(又は基準点に対応する値以上)領域を第4エリアと したとき、あるリスク項目についての前記リスク診断対 象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって 決定される前記矩形面上の点が、前記第1エリア内に存 在する場合には、前記リスク度合い判定手段にそのリス ク項目についてリスク度合いαと判定させ、あるリスク 項目についての前記リスク診断対象のリスク発現頻度と リスク発現時の損害額とによって決定される前記矩形面 上の点が、前記第2エリア内に存在する場合には、前記 リスク度合い判定手段にそのリスク項目についてリスク 度合い β (β > α)と判定させ、あるリスク項目につい ての前記リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現 時の損害額とによって決定される前記矩形面上の点が、 前記第3エリア内に存在する場合には、前記リスク度合 い判定手段にそのリスク項目についてリスク度合いで $(r>\beta)$ と判定させ、あるリスク項目についての前記 リスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害

額とによって決定される前記矩形面上の点が、前記第4 エリア内に存在する場合には、前記リスク度合い判定手 段にそのリスク項目についてリスク度合いδ(δ>γ) と判定させるものとなっている。

【0033】更に、記録されたリスク診断支援システムの制御プログラムは、リスク度合い判定手段によって得られた情報に基づいて、リスク項目別リスク度合い一覧表作成出力手段に、リスク診断対象のリスク項目それぞれについてのリスク度合いを示す一覧表を作成、出力させる機能、及びリスク度合い判定手段によって得られた情報に基づいて、リスク度合い別リスク項目一覧表作成出力手段に、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク度合い別に示す一覧表を作成、出力させる機能を有する

【0034】続いて、図1~図16を用いて、本発明の 実施形態を更に詳しく説明する。なお、図1は本発明の 実施形態であるリスク診断支援システムの概略図、図2 は同リスク診断支援システムのブロック図、図3はリス ク度合い判定手段の機能を説明するためのフロー図、図 4は同リスク度合い判定手段の機能を説明するための参 考図、図5はリスク診断処理手順を示すフロー図、図6 ~図15はリスク項目別リスク度合い一覧表、図16は リスク度合い別リスク項目一覧表である。

【0035】本実施形態のリスク診断支援システムは、図1に示すように、例えばラップトップ型のパーソナルコンピュータ1と、このパーソナルコンピュータ1と接続されたプリンタ2とを具備してなる。なお、本リスク診断支援システムは、上述したリスク診断支援システムの制御プログラムが記録された記録媒体を用いて動作させられる。

【0036】パーソナルコンピュータ1は、リスク診断対象である企業に関するさまざまなリスク項目を入力するためのリスク項目入力手段(以下キーボードと呼ぶ)3とリスク診断対象のリスク度合いを表示出力するためのリスク度合い出力手段(以下モニタと呼ぶ)4とを有する。但し、本実施形態では、リスク診断対象に対して行った調査のデータも、キーボード3を用いて入力されるようにしている。言い換えれば、リスク項目入力手段は、調査データ入力手段を兼任している。

【0037】更に、パーソナルコンピュータ1は、図2に示すように、リスク項目記憶手段5、リスク度合い判定手段6、そしてリスク度合い記憶手段7を備える。これら各構成要素のうち、リスク項目記憶手段5は、キーボード3で入力されたリスク項目を記憶するためのものである。一方、リスク度合い判定手段6は、リスク診断対象に対して行った調査のデータ(リスク項目それぞれについてのリスク発現頻度およびリスク発現時の損害額)に基づき、リスク項目記憶手段5が記憶しているリスク項目それぞれについて、リスク診断対象のリスク度合いを判定する(この機能については後に詳述する)。

そして、リスク度合い記憶手段7は、リスク度合い判定 手段6によって得られたリスク診断対象のリスク度合い を記憶する。したがって、上記モニタ4は、リスク度合 い判定手段6によって得られ、リスク度合い記憶手段7 に記憶させられるリスク診断対象のリスク度合いを表示 する。なお、本実施形態では、リスク項目記憶手段5と リスク度合い記憶手段7とを別個のものとして扱った が、これらは同一のものであってもよい。

【0038】これに加えて、パーソナルコンピュータ1は、リスク項目変更手段8とリスク項目削除手段9とを具備する。このうちリスク項目変更手段8は、リスク項目記憶手段5が記憶するリスク診断対象に関するリスク項目を所望のものとなるよう変更する際に用いられる。一方、リスク項目削除手段9は、リスク項目記憶手段5が記憶するリスク診断対象に関するリスク項目のうち、不要なものを削除する際に用いられる。但し、リスク項目の変更指令や削除指令は、リスク項目入力手段であるキーボード3を介して入力される(その他各種の処理指令もキーボード3を介して入力される)。

【0039】また、本実施形態では、予めキーボード3 を介してリスク診断対象が属する業種およびその規模が 入力された場合、それに応じて適宜リスク項目を選択 し、この選択されたリスク項目のみがリスク項目記憶手 段5に記憶されるようにしている。 更に詳しく言えば、 リスク項目記憶手段5は、最初に入力された全てのリス ク項目を記憶しておくための部分(第1の記憶部)5 a と、あるリスク診断対象について実際にリスク診断を行 う時点で確保され、上述したごとく、第1の記憶部5 a が記憶する全てのリスク項目の中から選択された特定の リスク項目のみが記憶させられる部分 (第2の記憶部) 5bとからなる。上記リスク度合い判定手段6がリスク 度合いを判定するのは、この第2の記憶部56が記憶す るリスク項目についてである。また、リスク項目変更手 段8やリスク項目削除手段9が作用するのも、基本的に 第2の記憶部56に対してである。

【0040】上記パーソナルコンピュータ1と共に、本実施形態のリスク診断支援システムを構成するプリンタ2は、パーソナルコンピュータ1の内部で、リスク度合い判定手段6によって得られた情報に基づいて作成される、リスク診断対象のリスク項目それぞれについてのリスク度合いを示す一覧表を印字出力する。つまり、プリンタ2は、リスク項目別リスク度合い一覧表作成出力手段の一部として機能する。これに加えてプリンタ2は、パーソナルコンピュータ1の内部で、リスク度合い判定手段6によって得られた情報に基づいて作成される、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク度合い別に示す一覧表を印字出力する機能を有する。言い換えれば、プリンタ2は、リスク度合い別リスク項目一覧表作成出力手段の一部としても機能する。

【0041】なお、本実施形態では、リスク診断対象の

リスク項目それぞれについてのリスク度合いを示す一覧表と、リスク診断対象に関するリスク項目をリスク度合い別に示す一覧表とを同一のプリンタで印字出力するようにしたが、別個にプリンタを割り当ててもよい。続いて、上記リスク度合い判定手段6の有する機能について、図3及び図4を用いて詳しく説明する。なお、既に述べたように、リスク診断に際し、リスク診断対象に対して行う調査によって得るデータは、リスク項目それぞれについてのリスク発現頻度およびリスク発現時の損害額に関するものであり、リスク度合い判定手段6は、これらのデータを用いて処理を行うようになっている。

【0042】リスク度合い判定手段6は、次のような手順でリスク項目それぞれについて、リスク度合いを判定する(以下、図3のフロー図参照)。まず、リスク度合い判定手段6では、横軸がリスク発現頻度に対応し、かつ、縦軸が損害額に対応する仮想矩形面を考える。そして、この仮想矩形面を、図4に示すごとく、第1の境界線(横軸上に設定されたリスク発現頻度基準点P₁から延び、縦軸と平行な直線)と、第2の境界線(縦軸上に設定された損害額基準点P₂から延び、横軸と平行な直線)とで、計4個の領域に分割する。

【0043】なお、本実施形態では、企業をリスク診断の対象としているので、第1の境界線を決定する因子であるリスク発現頻度基準点P」に対応する値(頻度値)としては、リスク発現が経営者1代の間に数回程度である頻度、つまりリスク発現が数年(3~5年)に1回程度であるような頻度値を採用した。また、第2の境界線を決定する因子である損害額基準点P2に対応する値としては、リスク診断対象である企業の直近1年分の経常利益相当額を採用した。

【0044】こうして計4個の領域からなる仮想矩形面 を得たならば、分割された領域の一つを第1エリアとす る。また、他の一つを第2エリアに、更に他の一つを第 3エリアに、そして残る一つを第4エリアとする。但 し、本実施形態では、第1~第4エリアを次のような基 準で、分割された領域のそれぞれに対応させている。す なわち、リスク発現頻度がその基準点P」に対応する値 よりも少なく、かつ、損害額がその基準点P,に対応す る値よりも小さい領域(図4における左下の領域)を第 1エリアとする。また、リスク発現頻度がその基準点P 」に対応する値以上で、かつ、損害額がその基準点P2 に対応する値よりも小さい領域(図4における右下の領 域)を第2エリアとする。また、リスク発現頻度がその 基準点P」に対応する値よりも少なく、かつ、損害額が その基準点P。に対応する値以上の領域(図4における 左上の領域)を第3エリアとする。 そして、リスク発現 頻度がその基準点P」に対応する値以上で、かつ、損害 額がその基準点P。に対応する値以上の領域(図4にお ける右上の領域)を第4エリアとする。したがって、第 1の境界線上の点は、第2エリアあるいは第4エリア

に、また、第2の境界線上の点は、第3エリアあるいは 第4エリアに、そして第1の境界線と第2の境界線との 交点は、第4エリアに属することになる。

【0045】上記のごとく仮想矩形面を第1~第4エリアに分けたならば、リスク度合い判定手段6は、以下の基準でリスク項目それぞれについて、リスク度合いを判定する。まず、あるリスク項目についてのリスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される仮想矩形面上の点が、第1エリア内に存在する場合には、そのリスク項目についてリスク度合いα(以下リスク度1と言う)と判定する。

【0046】また、あるリスク項目についてのリスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される仮想矩形面上の点が、第2エリア内に存在する場合には、そのリスク項目についてリスク度合い β(以下リスク度2と言う)と判定する。なお、リスク度2は、リスク度1よりもリスクの度合いが大きい。また、あるリスク項目についてのリスク診断対象のリスク

発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される 仮想矩形面上の点が、第3エリア内に存在する場合に は、そのリスク項目についてリスク度合い γ (以下リス ク度3と言う)と判定する。なお、リスク度3は、リス ク度2よりもリスクの度合いが大きい。

【0047】そして、あるリスク項目についてのリスク診断対象のリスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される仮想矩形面上の点が、第4エリア内に存在する場合には、そのリスク項目について、リスク度合いる(以下リスク度4と言う)と判定する。なお、リスク度4は、リスク度3よりもリスクの度合いが大きい。

【0048】続いて、上記構成のリスク診断支援システムが、全体として、どのように運用されるかについて具体的に説明する(以下、図5のフロー図参照)。なお、本実施形態では、リスク診断対象として、次のような条件の企業を想定した。

〔条件〕

業種:金属機械器具製造業

従業員数:50人

売上高:年間10億円

経常利益:年間5千万円

経営者の持ち株数: 2万株

役員の持ち株数:4千株

株価:5千円

経営者の業務に対する影響度:50%(対売上高)・6か月間継続 役員の業務に対する影響度:20%(対売上高)・6か月間継続 幹部社員の業務に対する影響度:10%(対売上高)・6か月間継続 企業イメージダウンによる影響度:30%(対売上高)・6か月間継続

企業のリスク診断に際しては、まず、その企業に対して 所定の調査を実施し、以下に挙げるリスク項目それぞれ について、リスク発現頻度およびリスク発現時の損害額 に関するデータを収集する。なお、リスク項目について は、この調査に先行してパーソナルコンピュータ1に入 カし、リスク項目記憶手段5に記憶させておく。

【0049】〔リスク項目〕

第1のリスク項目(経営者に係わるリスク項目): 突然 死、事業の承継がスムーズにいかないこと、生前退職金 の支払い、長期療養、退陣要求、派閥争い、私的問題が 公になること

第2のリスク項目(役員に係わるリスク項目): 突然 死、後任者の育成不備、生前退職金の支払い、長期療 養、経営管理能力不足、連帯保証・担保 第3のリスク項目(一般従業員に係わるリスク項目): 幹部社員の突然の退職、人員の大量流出、リストラ、突 然死、内部告発、外国人雇用問題、人事評価制度の不 備、労働災害、過労死(労災)、職業病、就業規則・各 種規定の不備、国内外における誘拐、人材育成の不備

第4のリスク項目(財物・財産に係わるリスク項目):

建物の管理不備(老朽化)、火災・爆発事故、地震災害、台風・洪水、機械設備の故障・破損、材料・製品の管理不備、治工具の管理不備、技術データの管理不備、財務人事データの管理不備、自動車事故(車両損害)第5のリスク項目(収益減少に係わるリスク項目): 納入先から一方的に取引中止にされること、価格破壊、仕入先からの単価アップ要求、納入先からの単価引き下げ要求、取引先(納入先)の倒産、不渡り手形をもらうこと、現金・有価証券の盗難事故、為替変動、原材料費の変動(高騰)、水不足による操業時間の短縮

第6のリスク項目(賠償責任に係わるリスク項目):株主代表訴訟、セクシュアルハラスメント、環境汚染、P L事故、リコール、建物や施設の所有・使用・管理に起 因する賠償事故、自動車事故(人身・物損事故)、特許 権侵害、ソフト不正使用の発覚

第7のリスク項目(その他のリスク項目): 契約上のトラブル、株式の買い占め、談合罪、外部からの中傷・誹謗・妨害、設備投資、会社の連帯保証・担保

上記リスク項目それぞれについて、リスク発現頻度およびリスク発現時の損害額に関するデータを収集したなら

ば、そのデータをキーボード3を操作してパーソナルコンピュータ1に入力する。この入力されたデータは、パーソナルコンピュータ1内の記憶手段(本実施形態では、リスク項目記憶手段5とは別に、専用の記憶手段を設けている)に記憶させられる。

【0050】この後、リスク度合い判定指令が入力されると、リスク度合い判定手段6は、リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、リスク項目記憶手段5が記憶しているリスク項目それぞれについて、リスク診断対象のリスク度合いを判定する。判定手順の概要については上述したとおりであるが、ここで、第1のリスク項目すなわち経営者に係わるリスク項目に属する「経営者の突然死」を採り上げ、判定結果を得るまでのプロセスについて具体的に説明する。なお、本実施形態では、以下で使用するリスク発現頻度A~Eの意味を次のように規定している(リスク発現頻度Cについては既述したように、リスク発現頻度基準点P1に対応する値である)。

【0051】リスク発現頻度A:リスク発現の回数が経営者1代の間に0回又は1回(20~30年に1回)程度

リスク発現頻度B:リスク発現の回数が経営者1代の間 に2~3回(10年に1回)程度

リスク発現頻度C:リスク発現の回数が経営者1代の間 に数回〔数年(3~5年)に1回〕程度

リスク発現頻度D:リスク発現の回数が年に1回程度 リスク発現頻度E:リスク発現の回数が年に数回程度 さて、ここで採り上げた経営者の突然死について、調査 データでは、このリスクの発現頻度はAであった。ま た、その際の損害額は、次の式に先に列記した数値を代 入することで算出され、本実施形態では2億5千万円と なった。

[0052]

損害額 = 企業の年間売上高×リスク発現時の影響度 = 10億円×50%×(6か月/12か月) = 2億5千万円

すなわち、経営者の突然死というリスク項目に関して、その発現頻度は基準点であるリスク発現頻度Cよりも小さく、一方、損害額は基準点である企業の経常利益相当額(5千万円)よりも多い。言い換えれば、リスク発現頻度とリスク発現時の損害額とによって決定される仮想矩形面上の点は、第3エリア内に存在する。したがって、リスク度合い判定手段6は、経営者の突然死というリスク項目に関し、リスク診断対象のリスク度合いをリスク度3と判定する。他のリスク項目についても、経営者突然死の場合に準じて、リスク度合いが判定される。(0053)こうして、全てのリスク項目についてリスク度合いが判定されたならば、その結果は、リスク度合い記憶手段7に記憶させられると共に、モニタ4に表示される。この後、必要に応じて、一覧表(リスク診断対

象のリスク項目それぞれについてのリスク度合いを示す 一覧表)の作成出力指令を入力すると、パーソナルコン ピュータ1の内部でその一覧表が作成され、プリンタ2 からリスク項目別リスク度合い一覧表が印字出力され る。こうして得られたリスク項目別リスク度合い一覧表 は、図6~図15に示すとおりのものである。このう ち、図6は第1のリスク項目 (経営者に係わるリスク項 目)に、図7は第2のリスク項目(役員に係わるリスク 項目)に、図8及び図9は第3のリスク項目(一般従業 員に係わるリスク項目)に、図10~図12は第4のリ スク項目(財物・財産に係わるリスク項目)に、図13 は第5のリスク項目(収益減少に係わるリスク項目) に、図14は第6のリスク項目(賠償責任に係わるリス ク項目)に、そして図15は第7のリスク項目(その他 のリスク項目)に関する。但し、図6~図15では、リ スク度が1であることを★で、リスク度が2であること を

★★で、リスク度が3であることを

★★★で、そして リスク度が4であることを★★★★で示している。

【0054】リスク項目別リスク度合い一覧表を得た後、更に、別形態の一覧表(リスク診断対象に関するリスク項目をリスク度合い別に示す一覧表)の作成出力指令を入力すると、パーソナルコンピュータ1の内部でその一覧表が作成され、プリンタ2からリスク度合い別リスク項目一覧表が印字出力される。こうして得られたリスク度合い別リスク項目一覧表は、図16に示すとおりのものである。但し、リスク項目別リスク度合い一覧表の場合と同様、図16では、リスク度が1であることを★★で、リスク度が3であることを★★★で、そしてリスク度が4であることを★★★★で示している。

【0055】上述したように、本実施形態の技術は、リスク診断対象に対して行った調査のデータに基づき、リスク項目それぞれについて、リスク診断対象のリスク度合いを判定するものである。したがって、全てのリスク項目について、客観的に判定されたリスク度合いの大小に係わるデータを得ることが可能となる。言い換えれば、本技術を用いることで、経営者などの主観的・独善的な判断あるいは保険会社の担当者の勘や経験に頼らなくとも、リスク項目それぞれについて、そのリスク度合いが、どの程度であるかを示す客観的なデータを得ることができる。よって、影響度の大きいリスクをカバーする保険を的確に選定することが可能となり保険業務の効率化に大きな効果を発揮する。

【0056】さて、本実施形態では、仮想矩形面を上述したように4分割した場合を例に挙げたが、本発明は、これに限定されるものではない。リスク度合いを更に多段階に判定する場合には、仮想矩形面を更に細かく分割すればよく、例えば9分割や16分割あるいはそれ以上に分割することが考えられる。但し、仮想矩形面を多くの数に分割する場合、境界線を増やす必要があるので、

この境界線を決定する因子である基準値も一つだけでなく、複数設定される。

【0057】また、本実施形態の技術を用いてリスク診断を繰り返し行う場合、対象となる企業が前回と同じ業種や規模であるならば、初めに入力したリスク項目に関するデータをそのまま使用できる。しかし、実際には、若干の修正が必要となる場合がほとんどである。したがって、2回目以降のリスク診断に際しては、リスク項目で要更手段およびリスク項目削除手段を用いて、いったんリスク項目記憶手段から読み出したリスク項目の一部が変更・削除される。これによりリスク項目データは、次なるリスク診断対象に合致するよう作り直される。2回目以降のリスク診断は、こうして作り直されたデータを用いて行われる。よって、初めに全リスク項目を入力しておけば、2回目以降のリスク診断に際して、リスク項目を再入力する必要はない。

【0058】仮に、2回目以降のリスク診断対象が、先に診断したものと大きく異なる場合つまりそれが属する業種や規模が最初に診断した企業と著しく相違する場合、本実施形態のリスク診断支援システムでは、次なるリスク診断対象が属する業種および規模を入力するだけでよい。これによって、リスク項目記憶手段(第2の記憶部)に新規に記憶させられるリスク項目が自動的に選択される。

[0059]

【発明の効果】本発明のリスク診断技術を用いれば、リスクを客観的に診断することが可能である。特に、あるリスク項目について、その影響度の大小を客観的に判定して提示できる。したがって、保険の種類を的確に選定でき、保険業務の効率化が図れる。

【図面の簡単な説明】

【図1】本発明の実施形態であるリスク診断支援システムの概略図

【図2】本発明の実施形態であるリスク診断支援システムのブロック図

【図3】リスク度合い判定手段の機能を説明するための フロー図 【図4】リスク度合い判定手段の機能を説明するための 参考図

【図5】リスク診断処理手順を示すフロー図

【図6】リスク項目別リスク度合い一覧表(経営者に係わるリスク項目)

【図7】リスク項目別リスク度合い一覧表(役員に係わるリスク項目)

【図8】リスク項目別リスク度合い一覧表(一般従業員 に係わるリスク項目)

【図9】リスク項目別リスク度合い一覧表(一般従業員 に係わるリスク項目)

【図10】リスク項目別リスク度合い一覧表 (財物・財産に係わるリスク項目)

【図11】リスク項目別リスク度合い一覧表(財物・財産に係わるリスク項目)

【図12】リスク項目別リスク度合い一覧表(財物・財産に係わるリスク項目)

【図13】リスク項目別リスク度合い一覧表(収益減少に係わるリスク項目)

【図14】リスク項目別リスク度合い一覧表(賠償責任 に係わるリスク項目)

【図15】リスク項目別リスク度合い一覧表(その他の リスク項目)

【図16】リスク度合い別リスク項目一覧表 【符号の説明】

1 パーソナルコンピュータ

2 プリンタ

3 リスク項目入力手段(キーボード)

4 リスク度合い出力手段(モニタ)

5 リスク項目記憶手段

5a 第1の記憶部

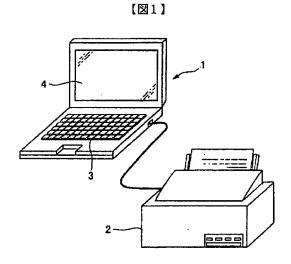
5b 第2の記憶部

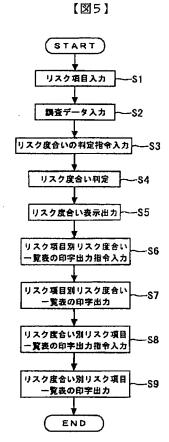
6 リスク度合い判定手段

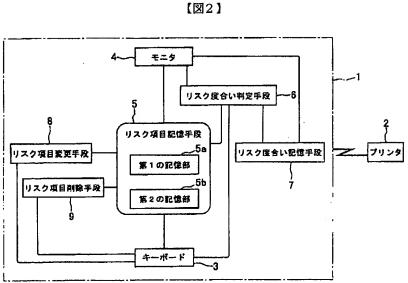
7 リスク度合い記憶手段

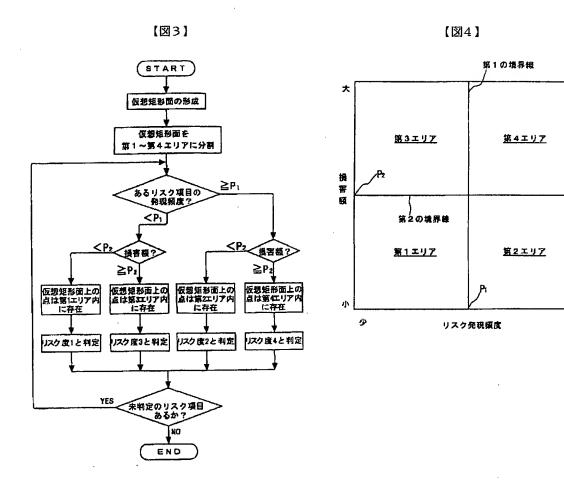
8 リスク項目変更手段

9 リスク項目削除手段









【図6】

【図7】

1-1	1 経営者	リスク度合い	発現頻度	リスク度合い 発現頻度 損害額(万円)	多の紙女		ファイナンシング
-	経営者突然死 (死亡退職会の支払い)	***	×	25. 000		智楽団、経理団の強化気検討 引移事務(取引先への挨拶) 後継会サポート体制の非恵	◆林身保護 ◆建造定期保験 ◆貨糧金額
1 TEP	事業承担がスムーズにいかない	***	¥	44. 800	FE 58 € 58 € 58 € 58 € 58 € 58 € 58 € 58	後継者の決定と関係者族見調整 後継者サポート体制の充実 通りな第三者による紛争解決	◆禁办保险 ◆通過记述保险 ◆所通保管
"	程営者生前退職金の支払い	***	4	5. 900	3		◆遊構定期保険
- 22	经营者長別僚黃	***	æ	17 000	■ 社長の健康管理 … 社長に代わる代別 17 000 ■ 長期欠勤者の報酬規定制定 選任 に 日頃より権限豊富 … 芸芸の呼びかけ	社長に代わる代表取締役の 選任 結束の呼びかけ	◆西森保險 ◆長期降由死得 補信保護
***	過降要求が出る	**	*	30.900	:	原因の追求 不当な過降要求には損害賠償 請求	
* "	派闘争い (同族闘、甄会社からの出向等)	***	٧	19.800	m / 2	素軟な体制数据(ジョブローデージョンの製造等) - ジョンの製造等) もいの単類解決勢力	
422	経営者私的問題が公になる	***	æ	17. 000	nii	華英強級 無実なら翻罪広告課状 開発なら観報	

谷田	リスク音会い「発現程度	発展を	物質権の円	をの紙衣	ファイナンシング
役員の突然所(野庁・追開会の支払い)	* *	٧		■ 役員の健康管理 □ 社長が基務の傾頭指揮をとる 14,000 ■ 担当業務に関する人特官成 □ 後任の決定と引継集務 □ 1. 遺産金の積立	◆経身保険 ◆通増定期保険 ◆定期保険
9 役員の後任者の育成	***	æ	10. 090	■ 幹部社員の教育・研修の実施 ここ 有能な人材を外部から確保する	
10 役員の生前退職会の支払い	*	В	2. 200	■ 投資选課金規定の作成、整備 「)支紹金額の妥当性の検討 2. 200 [二.退職金の関立	◆通檔定期保険 ◆獨立保験
11 役員の長期豪養	***	60	7.000	高に期的機体管理一、位得までの対応体制の整備当、長期へ動もの報酬税程整備は発展限の分割化	◆医療保険 ◆短期降電所得 補資保護
12 役員の管理能力不足		85		冒 役員が働きや資献度をチェック へれりになる人材を探す	
13 役員の通常保証、担保	*	80	2 000	: 特殊を勝手に飛却させない 「 株を売却した場合は買い戻す	

Ĺ	X	ರ	

【図9】

海然恐惧。 6 大小	リスク度合い	発現頻度	振客額(万円)	変の紙な		ファイナンシング
14 幹部社員の突然の追職	***	ပ	9. 000	□ 一人に優らない業務体制を作る。□■ 報酬とやりがいを与える■ 特遇・指利厚生制度の充実□	现有人真の再配置 人材派建の活用 後任者の選定	◆ 養
15 大量人員の流出	***	8	15, 100		現有人員の英配置人材派遣の活用	◆養老保険 ◆領立保険
I6 ህストラ	***	9	5. 100	■ コストダウンボカ □ コストダウンボカ □ 近畿金の領立 □ 社員との台灣形成	再就概先の砂旋 安当な過酸会の支払	◆強化保殊 ◆強力保険
17 社員の突然死	*	62	1. 000	章 社員の健勝管理 じ 退職金の領立 じ 安全対策指置	後任体制の早急な確立 遺鉄への補償	◆ 類心 型 型 型 型 型 型 型 型 型 型 型 型 型 型 型 型 型 型
18 内部各聚	***	9	15.000	■ 社内15.1分う12の済発化 ○ 情報公開	事実の確認 発生充への適切な措置	
19 外国人雇用同題		ű		■ 募集を適定に行う	労働関係上の請求権の保全 への配慮 適正な手続き	
20 人事腎価制度の不備		υ		ton	定期的な見頃し 社員の合意形成	
21 労働災者	**	G.	60 81 G D D	安全管理活動の活性化 機械設備の本質安全化 安全作業マニュアル作成	事故函報・連結体制の整備 教を設備・体例の整備 原因党明による対策策定	◆好災股合保險 ◆详配名式團器 保験 ◆使用者賠債責任 申課

一. 人に来わるリイク	75				
1 - 3 - 数级数国	リスク配合い	発現頻度	リスク度合い 発現頻度 損害額(万円)	三〇般衣	ファイナンシング
12 社員の過労死	*	U	1, 000	44.8 4	◆說心商社团体 於整保區 ◆知识総合保護
23 農業病	*	U	1, 000	០០	◆労災総合保険 ◆医療保険
14 就業規則、各種規模の不備		υ		■ 定期的なは業規則の見直し !! 専門家への相談■ 専門家の指導を受ける :: 適正な広報対応 ご 社内担当者の設置	
15 社長、役員、社員の誘拐(国内外)	***	U	30. 000	「 6機管理委員会の設置 「 警察への運体 30,000[1] 対策マニュアルの作成 「 現地交渉チームの設置 口 通動道筋・時間のランダム変更 1 14/15/12/13/13/13/ 会社の活用	
16 人材育成 (従業員の能力が発揮できない)		3		■ 人材育成制度の整備 「,能力・通正・希望を考慮した 〔〕社員との回欺 配電転換	

【図10】

【図15】

2 形物に味わらり人り	リスク					
2年1 建物の管理不備(老朽(1リスク度合い	リスク度合い	美男子	長客額(万円)	金の紙女		ファイナンシング
27 建物管理不值 本社	*		990	○ 定期点扱の助行○ 機体管理の助行○ 機体管理の助行○ 構成を対対の際の	出版な場体 以密対策本部の設備	
57 建物管理不值 工場	*	ш	006	二、定题点换の即行 1. 概持管理の助行 1. 编件下管材料の确保	□ 切協な価格□ 災害対策本部の股債	
?? 建物管理不值 社宅	**	w	800	1, 1, 1, 1, 2	:	
27 建物管理不備 その池	**	u	100	F 4 . 1	三. 迅速な精棒	
2-2 火災・爆発事故	リスク度合い	美田新成	推事傾び用い	対策の数		7.1
28 火災・益物・水社(火災・経済・保証・大力・(火災・)	***	<	10.090	この影響ないの大質様・ :消火設備の推済的道	二世紀代の母後が田野聯	◆大汉(宋家) ◆伊林(明田) 668 田里 位
28 火災、協民・工場 (股頭、強固、製品・原材料含む)	*	<	80.000		…取引先との事後対策協議 ・代替生産の検討 ・・早期後旧・生産再開	◆火奴保護 ◆企業費用利益 保護 保護
28 火災・毎年、社舎 (段階、機店、製品・原村特合む)	*	4	36. 000	「山定期的な防火即補・教育 「川浦大設備の組持管理 (川引火性危険物の管理強化	二取引先との事後対策協議 二(代替施設の検討 二早期貸旧・生産再開	◆ 大汉京森 ◆ 小文宗森 ◆ 小教育 用型苗 中容
28 火災・塩発 その他	***	~	10. 000	口定期的な防火製器・教育 口消火設備の超体管理		◆火災保险 ◆企業費用利益 6000
5. その他のリス	2					
リスク項目	リスク解会い		機能権の利用	200年本		A
- 57 契約上のトラブル	*		200	国 契約手隊のマニュアル化 ご 解辞前の弁護士チェック ご 补記の容益	□ 井街土等専門宗との相談□ トラブル原因の明確化	1
58 株式の買い占め		-		○ 株式の相互持ち合い○ 総会の種次製件機格化○ 国籍令件の者留の書	□ 株主からの質問指への対応□ 株主の超階指への対応□ 株理監算報告への対応	
58 胶合套	*	ن	200		これの一般ない。 対し、	
60 外部からの中傷、誹謗、妨害等	*	υ	2. 000	1-1:1-1	(
三、股債投資	***	v	20.000	لدنالة	二 技術の転換 二 投資した設備での新製品開発	
62 会社の遺幣保証 担保	***	eg .	50.000	□ 移動に連帯保証を受けない □ 債務者に対する入念な事前開査 □ 万が一の場合の資金計画	二 債務者の状況調査および 水債権の行使	

【図11】

2. 財物に係わるリスク	リスク				
2-3 地震災害	リスク度合い 発現頻度	製現凱鹿	有害無の円)	女田の金	ファイナンジング
29 地區災害 本社 (党繁用什路・備品含む)	***	¥	15, 100	○ 部分・股値の耐震化○ 以密対策本部の設置○ 以体制数額と型膜系施○ は禁息の安否機形○ 緊急対応計画の確定○ 緊急対応計画の確定	
29 地震災害 工場 (政策、機械、製品・原材料含む)	***	٧	85. 100	L11.1:.	
29 地震災害 社宅 (胶協、機反、製品・既村村舎む)	***	۲	10. 600	與物·設備の耐機化 防以体制整備と回避緊縮 緊急対応計画の策定	. Bel 55
29 地震災害 その他	***	٧	30, 000		克克
2-4 台閣・洪水	リスク度合い	発现頻度	(角套額(万円)	悪の概な	ファイナンシンガ
30 台風洪水 本社(智珠用什號・實品合立)		ر		じ 立地条件調査による土地測定 : 」 災害対策本部の股債ご 職物の耐風化・防水化 : 3 建物股階の被害防止相區以 土験・砂袋など買機材の準備 : 以 取引先との事後対策協議	<u> </u>
30 台風洪水、工場 (設備、横城、製品・原材料含む)		í		○ 立地条件製造による土地送空 「 以替対策本的の設置 ・ 建物の耐風化・ 約水化 ・ ・ 建物設備の推案的は指置 ・ 土器・が設など減機材の等偶 ・ 取引先との等後対策協議	●大式保護◆助路 上指置 終命保護◆企業国 有協議 用型結係等 ◆智治學の協
30 台風洪水 社宅 (設備、他玩、製品・原材料舎む)		ں		、立地条件開覧による土地設定 :: 災路対策本部の設置 ・課物の問題化・防水化 :: 建物設備の被害防止指属 ・土蔵・砂砂など資機対の準備 : 取引先との等級対策協議	
10 台風洪水 その他		U		う立地条件副変による土地強定 □従業員系株の安省権設 □ 独物の副風化・防水化 □上数・砂袋など按機材の準備	

【図12】

2. 財物に係わるリスク	リスク					
日本の一番の一番の一番の一番の一番の一番の一番の一番の一番の一番の一番の一番の一番の		40.00	18 11 18 9 9	200 31 2	フェイナンシンク	<u>_</u>
2 — 5 位代政治的2004年,政治	**	٥	1 3	発を	**	
11 模样形像故障 工場 (154 美林 野岛·属北西岛)	****	۵	34, 000			
11 衛和伊藤故障 大の街(1959、 福城、野路、野路、野路、野路、野路、野路、野村町会び)	***	٥	11. 600	から		
31 その他	*	0	3. 000 (1. 皮類保守点状・文質・棒理 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	◆極度深度 ◆機械利益原際	
田田・発田の田の本 の一つ	コックサル (中部経済) おき続い日	100	お神経(万円)	あるのは大	71477274	
27 材料、製品の管理不備	*			-	◆動廢稅合保陽	
33 治工具の管理不備	* *	<u> </u>	1 200	過位なメンテナンスの実施 代替生産の検討 保管・管理の他店 お具の早色な再類選子機品の経保		7
34 技術デー9管理不備	***	۵	10.000	データ保管体制の整備 保管場所への出入り管理 特許費額		
35 財務人専データ管理不備	* *	۵	\$:3:33	理算任者の選任 12 12 13 13 14 15 15 15 15 15 15 15		
36 自動車每故(電函)	*	٥	300	<u>安全運転教育</u> 東西点検の慣行 2.2.4カカモ・フィカー通動物程制領	● 自動車保護	

【図13】

3. 収益減少に係わるリスク	わるリ	77			
リスク項目	リスク配合い	発現頻底	損害低(万円)	高の服技	ファイナンシング
17 約入先から取引中止される	***	ن	15. 000	□ 取引先の動向把握 □ 同業者の情報把握 ■ 高付加価値報品開発の終力	
38 团档磁模	***	ű	10, 000	■ コストダウンダガン ■ 高品質、高行加価値製品の限率 ロ G体機構を的性とした事業計画 ● 新規取引先開拓 E 年数点海がシフトの検討	
39 仕入先からの単価アップ要求	*	ں	006		
40 柏入先からの単個引き下げ賽求	¥	U	3. 000	コストダウン約カ 引き下げ要求を前提とした経営 納入先との値段関係確立	
41 取引先(協入先)の倒産	***	8	30.000	□ 取引先の経営情報把握□ 取引先の分散化□ 資格を添やさない	
42 不渡り手形をもらう	***	40	000 0i	CIL	二 中小企業的库 防止共済
43 現金・有価証券の盗難事故	*	J	1. 000	□ 収金・有価証券の分割保存 □ セキュリティ対策強化 □ 毎日の出し入れ管理	◆空倒的の ◆ロンバローター 類心変容
44 為替の変動		ш		□ 円様でによる取引 □ 図内仕入れより高くなった □ デリバティブなどによりヘッジ 1454 - 一時的に終入ストップ コイザイスをのに超る	こ外貨扱金の活用
45 原材特徴の変動(商職)	*	U	3.000	●代数任人先の目落をつける	
46 水不足で擬葉時間短縮	***	J	\$. 000	に 1項線の結束ラインに頼らない II 緊急な水平配 ご 名水技術の確立	

【図14】

4. 賠償責任に係わるリスク	551	70			
	11-人物人, 数期间等	THE PLANE	お本語の形形	ない。	ファイナンシング
47 样主代表斯逊	*	A		ນວ	◆D&O保険
48 セクシュアルハラスメント	*	- w	2005	hood	建 温场形象相 *
49 掛城污染	***	*	50, 000	□ 廃棄物の適正な処理処分□ 有害化学物質の適正な配弧い□ 環境管理システムの確立	● 発光 7 米 10 1 × 東 1 ×
50 PL单数	***	U	39. 000	□ 品質管理の徴度□ 設計面での安全性への配慮□ 文書作成・保管の通正化□ 文書作成・保管の通正化	◆PL保険
51 1/2-N	***	u	20. 000	ا و و د	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
62 雑物・施設の所有・使用・管理により開ナを開か	**	J	20.000	定划点核の助行 推持管理の動行 補格子做村料の帳保	◆配成所有各種的 商賣保險◆自動車 管理者賠責保険
53 自動車車故(人身奉故)	***	U	20.000	■ 安全運転教育 に 車両点検の慣行 ■ 社有車・マイカー通助規程整備 二	◆自動車保護
54 自動車事故(物損車故)	*	0	900	■ 安全運転教育 単四点接の値行 杜右車・マイカー	◆自動用係数 ● 中心公司を対象性を表
55 特許侵害	*	ں	000 €	「投当特件の関金 (※)をおびり「申門※へのおび「中門※へのおび「中門料金管理の第門部署院庫	文用な数(近位)
56 ソフトの不正使用の発覚	*	6	- 000	リソフト開へ・医官の一元管理 ○ 必要な本数を必要なだけ購入 □ 社内刷別規定の作成と実施	

【図16】

リスク度合い 大	10 役員の生前週職金の支払い	13 役員の通常所、 32 本員の交換が 22 本員の沙袋がで 22 本員の沙袋がで 23 本員の 39 年人 大かからの単面アップ家 40 部入 50 からの単面 10 下了要求 40 部入 41 現金・有価配券の設践事故 45 原井代後 50 松井代後 51 松井代後 51 双約上のトラブル 52 数合理 51 双約上のトラブル 52 数合理 51 双約上のトラブル	,
**************************************	10	(1、 2.7 開発を開発 7.8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
(表	リスク度合い オオオ	1 配置者突然死 ・ 機能者を持続がスムーズにいかない。 ・ 経営者生動の最高企業を ・ 流面等にいる。 ・ に は は は は は は は は は は は は は は は は は は	
リスク度合い別リスク項目一覧表	リスク度合い オネネネ		

フロントページの続き

(72)発明者 吉行 邦夫 東京都新宿区西新宿1-26-1 安田火災 海上保険株式会社内 (72)発明者 中島 正朝 東京都新宿区西新宿 1 - 26-1 安田火災 海上保険株式会社内